

DOI: 10.5748/9788599693148-15CONTECSI/PS-5690

Innovation and Patents: Longitudinal analysis of the State of Minas Gerais  
Inovação e Patentes: Análise longitudinal do Estado de Minas Gerais

Jefferson Lopes La Falce, ORCID 0000-0002-3293-2908, (Universidade FUMEC, Minas Gerais, Brasil) – [jefferson.falce@fumec.br](mailto:jefferson.falce@fumec.br)

Cristiana Fernandes De Muyllder, ORCID 0000-0002-0813-0999, (Universidade FUMEC, Minas Gerais, Brasil) - [cristiana.muyllder@fumec.br](mailto:cristiana.muyllder@fumec.br)

Larissa Pereira Mourão, ORCID 0000-0002-5901-6512, (Universidade FUMEC, Minas Gerais, Brasil) - [larissamourao@live.com](mailto:larissamourao@live.com)

Leandro Oliveira Figueiredo da Silva, ORCID 0000-0002-9167-5374, (Universidade FUMEC, Minas Gerais, Brasil) - [leandro.mkt@gmail.com](mailto:leandro.mkt@gmail.com)

#### Resumo

Este estudo de natureza descritiva busca compreender o movimento de geração de patentes do terceiro maior estado economicamente do Brasil: Minas Gerais. A partir de pesquisa secundária, documental, descrever as patentes geradas no estado brasileiro utilizando os registros de patentes do Instituto Nacional de Propriedade Intelectual (INPI), no período de 2010 a 2016, e informações de revistas especializadas de ampla circulação com foco empresarial. Os resultados da presente pesquisa indicaram as patentes depositadas e concedidas em Minas Gerais. A partir da análise do número de patentes gerada pode-se indicar que as políticas de proteção intelectual e fomento a inovação ainda são incipientes, no período analisado, indicaram avanços. O estudo não esgota o tema e pode-se sugerir novos estudos comparativos são necessários para analisar a evolução das políticas de inovação do Brasil e compará-los com outros países com mesma possibilidade de investimento.

Palavras Chave: Geração de Patentes, Inovações, Inovatividade, Minas Gerais.

#### Abstract

This descriptive study aims to understand the patent generating motion state of the third most economically Brazil: Minas Gerais. From secondary research, document, describe the patents generated in the Brazilian state using the patent applications from the National Institute of Intellectual Property (INPI) in the period from 2010 to 2016, and information from specialized magazines with wide circulation business focus. The results of this research indicated patents filed and granted in Minas Gerais. From the analysis of the number of patents generated it can be indicated that the policies of intellectual protection and promotion of innovation are still incipient, during the analyzed period, indicate progress. The study does not exhaust the theme and it may be suggested new comparative studies are needed to analyze the evolution of Brazil's innovation policies and compare them with other countries with the same investment possibility.

Keywords: Patent Generation, Innovation, Innovativeness, Minas Gerais.

Agradecimentos à FAPEMIG pelo apoio inestimável.

## 1. Introdução

O cenário atual remete a necessidade de buscar reduzir custos e encontrar alternativas como produtos inovadores que possam representar competitividade em âmbito nacional e internacional. Uma forma de realizar melhorias em processos e desenvolver novos produtos ou serviços é o investimento em programas de inovação que pode ser compreendido como um ganho estratégico (Noh, Jo & Lee, 2015; Borgstedt, Neyer & Schewe, 2017; Pantano, Priporas, Sorace, & Iazzolino, 2017).

Apesar de estudos de análise de indicadores de ciência e tecnologia realizados por agências de fomento como Fundação de Amparo à Pesquisa de São Paulo - FAPESP, Fundação de Amparo à Pesquisa de Minas Gerais - FAPEMIG e por autores como Borgstedt, Neyer e Schewe (2017); Cho, Lim, Lee, Cho e Kang (in press); Ardito, D'Adda e Petruzzelli (in press); Lobato (2000); Martins (2004); Martins e Avelar (2008), entre outros, percebe-se ainda a necessidade de analisar o impacto das políticas de investimento e financiamento em pesquisa nas atividades de inovação existentes em ambiente empresarial, bem como apontar desafios inerentes ao processo de proteção intelectual.

Com objetivo de atender as premissas de transparência de investimentos realizados, relatórios são disponibilizados por agências de fomento brasileiras com indicadores dos processos de proteção intelectual no Brasil. O relatório Indicadores de 2010 (FAPESP, 2011) apresentada evolução do número de patentes depositadas por organizações paulistas (de 44 depósitos realizados em 1974 para 341 em 2006). Este relatório descreve as patentes e instiga novas reflexões como quais os impactos econômicos gerados a partir destas concessões de patentes ou se ocorreu comercialização das mesmas posteriormente. O próprio relatório ainda indica a necessidade compreender todo o processo de patenteamento e criação de base de dados sobre inovações no Brasil (FAPESP, 2011).

Entendendo que ocorre uma interessante lacuna, buscou-se compreender quais foram os indicadores de inovação relacionados à geração de patentes? O objetivo foi descrever os indicadores de inovação relacionadas à geração de patentes do estado de Minas Gerais.

Justifica-se o estudo frente a ocorrência de diversos editais de pesquisa que foram implementados ao longo de diversos anos no Brasil realizados pelo Conselho Nacional do Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq), Ministério da Ciência e Tecnologia (MCT)/CNPq/Comitê de Desburocratização e, em especial, editais realizados nos últimos anos no Estado de Minas Gerais como os Editais Demanda Universal, Programa de pesquisa para Sistema Único de Saúde, Redes de pesquisa científica, tecnológico e de inovação, Bolsa de incentivo a pesquisa e desenvolvimento tecnológico e Apoio a núcleo de inovação tecnológica.

No que se refere à viabilidade, a pesquisa faz parte de diversos estudos em parceria com grupos de pesquisa nacionais e internacionais com foco em desenvolvimento e inovação. Os resultados podem gerar novas pesquisas em outros estados o que propiciará maior discussão e visibilidade acerca do tema. Noh, Jo e Lee (2015); Gerken, Moehrle e Walter (2015); Chang e Chang (2016), Grimaldi, Cricelli e Rogo (2017); Pantano, Priporas, Sorace e Iazzolino (2017); Kim e Bae (2017); Borgstedt, Neyer e Schewe (2017); Cho, Lim, Lee, Cho e Kang (in press) e Ardito, D'Adda e Petruzzelli (in press) afirmam que as pesquisas envolvendo análise de patentes se configuram com uma importante fonte de informação sobre inovação e competitividade.

Além desta introdução o artigo está estruturado em cinco capítulos. O segundo aborda o desenvolvimento teórico, o terceiro sobre a metodologia. O quarto resultados e discussões seguido do último das conclusões e referências ao final.

## 2. Desenvolvimento Teórico

A partir da conceituação de Schumpeter (1912) de inovação incorporando preceitos econômicos da época, no artigo *The theory of economic development* (A teoria do desenvolvimento econômico) foi um marco quanto as ideias que instigaram discussões que foram sendo contextualizadas. A inovação pode ser descrita de diversas maneiras. Sob o ponto de vista organizacional, entende-se inovação por desenvolvimento ou geração de novas ideias (Damanpour & Schneider, 2006; Damanpour & Wischnevsky, 2006) ou ainda como produto, serviço, prática ou processo, sendo, portanto, resultado da organização (Daft, 1978; Damanpour & Wischnevsky, 2006). Pode-se ainda definir a gestão da inovação como precondição de criatividade humana, o que inclui estratégia ou aplicação de conhecimento (Igartua, Garrigós, & Hervas-Oliver, 2010).

Quanto a relação da adoção de inovação e desempenho nas organizações pode-se indicar alguns estudos iniciais como Osborne e Gaebler (1992) e Tidd, Bessant e Pavitt (2005) e outros estudos recentes como Kotabe, Jiang e Murray (2017) e Meroño-Cerdán, López-Nicolás e Molina-Castillo (2018). Quando o foco é o cenário empresarial favorável ou desfavorável à inovação, existem estudos como Damanpour e Schneider (2006), Kearney, Feldman e Scavo (2000), Kimberly e Evanisko (1981), Moon e deLeon (2001) bem como Coenen, Asheim, Bugge e Herstad (2017) e Adityan, Harikrishnan, Anand e Saju (2017). A inovação tem sido tratada como tema imprescindível para a perenidade das organizações (Van Rijnbach, 2007; Zawislak, 2008), independentemente do tamanho ou segmento da mesma (Bessant & Tidd, 2009).

Com foco em descrever tipos de inovação em ambiente empresarial a Organização de Cooperação de Desenvolvimento Econômico (que engloba 35 países) descreve inovação quanto a tipologia (Tabela 1) no Manual de Oslo (2007).

**Tabela 1**

## Tipos de inovação do Manual de Oslo

Tipos de Inovação	Definição	Características principais
Produto (o termo <i>produto</i> abrange tanto bens como serviços)	É a introdução de um bem ou serviço novo ou significativamente melhorado no que concerne às suas características ou usos previstos.	Incluem-se melhoramentos significativos em especificações técnicas, componentes e materiais, <i>softwares</i> incorporados, facilidade de uso ou outras características funcionais. As inovações de produtos podem utilizar novos conhecimentos ou tecnologias ou podem basear-se em novos usos ou combinações para conhecimentos ou tecnologias existentes.
Processo	É a implementação de um método de produção ou distribuição novo ou significativamente melhorado.	Incluem-se mudanças significativas em técnicas, equipamentos e/ou <i>softwares</i> . As inovações de processos podem visar reduzir custos de produção ou de distribuição, melhorar a qualidade ou, ainda, produzir ou distribuir produtos novos ou significativamente melhorados
Marketing	É a implementação de um novo método de marketing com mudanças significativas na concepção do produto ou em sua embalagem, no posicionamento do produto, em sua promoção ou na fixação de preços.	Inovações de marketing são voltadas para melhor atender às necessidades dos consumidores, abrindo novos mercados ou reposicionando o produto de uma organização no mercado com o objetivo de aumentar as vendas.
Organizacional	É a implementação de um novo método organizacional nas práticas de negócios da organização, na organização do seu local de trabalho ou em suas relações externas.	Inovações organizacionais podem visar à melhoria da <i>performance</i> de uma organização por meio da redução de custos administrativos ou de custos de transação, estimulando a satisfação no local de trabalho, ganhando acesso a ativos não transacionáveis ou reduzindo custos de suprimentos.

Fonte: Manual De Oslo. (2008). *Proposed guidelines for collecting and interpreting data on technological innovation*. Translation of the Financier of Studies and Projects. Paris: OECD, 2004. Retrieved from: <[http://www.fcfrp.usp.br/HP-download/manual\\_de\\_oslo.pdf](http://www.fcfrp.usp.br/HP-download/manual_de_oslo.pdf)>.

A inovação depende ou está relacionada ao mercado ou direcionamento feito pelo governo? Esta é uma questão que Freeman (1979) discutiu e busca explicar por qual dos dois caminhos surge a inovação e se pode explicar o comportamento e direcionamento da inovação e pesquisas inventivas. Ao analisar artigos publicados na Base Ebsco (a partir de 2014), alguns ressaltam a importância de atividades de pesquisa e desenvolvimento (P&D) para inovação (Akpınar et al., 2015; Conte & Vivarelli, 2005; Hall et al., 2009; Love & Roper, 2001; Muscio, 2007; Söllner, 2010).

De acordo com Matias-pereira (2011), a geração de patentes e o processo de propriedade intelectual podem indicar avanços no campo do desenvolvimento tecnológico de uma nação. Nesse sentido o autor destaca que o avanço do progresso tecnológico tem impactos positivos no processo de crescimento econômico. Kim (1997) acredita que grande parte das patentes pode ser decorrente de pequenas incorporações a processos existentes.

No que se refere ao processo de propriedade intelectual e registro de patentes, Matias-Pereira (2011), observa que se trata de relevante processo diante da evolução dos sistemas e conceitos utilizados nos diversos países. Em função desta evolução de sistemática, sua visibilidade política, importância como indicador econômico de países o autor destaca o valor do processo de análise deste sistema, embora para análise de inovações não seja o único a ser utilizado. Entretanto em função da necessidade de requisitos de novidade necessários durante o processo de registro, se configura como um ponto de partida para a análise de desempenho na área de inovação tecnológica de um País. Interessante destacar que esse pensamento se

encontra com efeito pragmático em organizações tais como World Intellectual Property Organization (WIPO, 2016), que além do indicador de desempenho de inovações possibilita o registro de patentes em 123 países.

Alguns artigos da base Scopus focam análise de patente foram identificados com diferentes abordagens, desde uma revisão de literatura (Abbas, Zhang, & Khan, 2014), investigação de técnicas para análise de patentes (Noh, Jo, & Lee, 2015; Grimaldi, Cricelli, & Rogo, 2017), setor petrolífero (Chang & Chang, 2016), setor de varejo (Pantano et al., 2017), setor automotivo (Gerken, Moehrle, & Walter (2015), Borgstedt, Neyer, & Schewe, 2017), domínios de internet (Ardito, D'Adda, & Petruzzelli, in press).

Abbas, Zhang e Khan (2014), revisaram a literatura sobre o tema e indicam a análise de patentes como uma ferramenta existente, dentre outras, que pode auxiliar na previsão de tendências tecnológicas. Os autores mostram que a literatura indica a necessidade do uso de técnicas múltiplas para a análise. Para eles, entender além do número de patentes geradas, bem como o impacto das patentes no mercado tem se mostrado ponto de pauta de pesquisas. Neste sentido, Cho et al. (in press), corroboram a importância da análise de patentes como uma forma de previsão de tendências. Investigando o setor de construção civil, os autores conseguiram extrair tendências do setor no mercado chinês. De maneira similar, Borgstedt, Neyer e Schewe (2017) investigaram as patentes geradas no setor automotivo e identificando a tendência de inovações para veículos elétricos, possibilitando avaliar uma ameaça ao setor atual. Kim e Bae (2017) indicam que essa previsão se torna um instrumento estratégico tanto para organizações quanto governantes.

Noh, Jo e Lee (2015) embora destaquem que a análise de patentes, não é novidade na literatura, afirmam que é um procedimento que se faz necessário na avaliação de competitividade e inovação de um País ou indústria. Na pesquisa dos autores o estudo explora a técnica de pesquisa documental, *text-mining* em patentes. Na visão deles, esta técnica gera informações relevantes para o avanço de investigações nesse campo. Visão similar à de Gerken, Moehrle e Walter (2015), que enxergam a análise como uma ferramenta para monitoramento do ambiente tecnológico. Os autores ressaltam que os estudos envolvendo o impacto das patentes geradas e o lançamento no mercado ainda são escassos e necessários para a compreensão dos problemas envolvendo as inovações. Os resultados desta pesquisa indicaram que o atraso do lançamento da inovação patenteada no mercado, no setor automobilístico é de um ano, destacado no estudo como um tempo alto.

Chang e Chang (2016), pesquisaram as patentes chinesas indicando avanços no setor petrolífero. A pesquisa mostrou que o suporte governamental no setor, possibilitou crescimento estratégico para as empresas que tiveram patentes nos últimos anos.

Grimaldi, Cricelli e Rogo (2017), destacam que a análise de patentes por diversos parâmetros quantitativos e qualitativos geram importantes informações para agências de fomento e empresas desenvolverem seus projetos de pesquisa. A verificação empírica da pesquisa indicou que rentabilidade das patentes italianas não podem ser apenas avaliadas por métodos quantitativos. De acordo com os autores, avaliar patentes apenas por meio de número de patentes geradas não indica melhoria de competitividade, outros métodos são necessários para avaliar o impacto da patente no mercado, embora na visão deles, o número de patente não pode ser desconsiderado.

Pantano et al. (2017), afirmam que a análise de patentes é o instrumento capaz de avaliar e monitorar as transformações tecnológicas do ambiente. Neste processo de análise, os autores afirmam ser importante a classificação das patentes geradas bem como indicar as forças inovadoras de cada setor de um País. A pesquisa envolveu o resgate do número de patentes geradas no setor de varejo nos anos compreendidos entre 2010 a 2014. Ardito, D'Adda e

Petruzzelli (in press) analisaram os domínios de internet e patentes geradas neste campo para mapear as tendências de inovações, tais como tecnologias de transmissão sem fio, sistemas de rede e tecnologias de controle.

O total de artigos encontrados, nesta base brasileira em maio de 2017, sobre o tema foram 42 artigos em diversos periódicos nacionais.

Os estudos sobre patentes nos cenários brasileiro destacadas na base SPELL (2017) indicam uma diversidade de temas (Quadro 2), a saber: análise da interação universidade e empresas (Gonçalo & Zanluchi, 2012; Malvezzi, Zambalde, & Rezende, 2014; Gusberti, Dorneles, Dewes, & Cunha, 2014; Moraes, Consoni, & Barassa, 2016 e; Teixeira, Tupy, & Amaral, 2016), internacionalização de empresas, analisada pela perspectiva de empresas que possuem patentes como indicado por Hermais *et al.* (1999), análise da legislação brasileira de propriedade intelectual (Barbieri, 1999; Barbieri, 2001 e Povia, 2010), lei de inovação e impacto na criação de patentes (Rezende, Corrêa, & Daniel, 2013; Cruz & Souza, 2014 e Lucena & Spoesser, 2016), mapeamento de patentes (Albuquerque, Simões, Baessa, Campolina, & Silva, 2002; Simões, Oliveira, Gitirana, Cunha, Campos, & Cruz, 2005; Marques, Gava, Pereira, Garcia, & Oliveira, 2015 e Menezes, Santos, & Bortoli, 2016), competitividade e patentes (Looty, 2004; Santos, Hoffmann, Jara, & Coral; França, Barroso, & Politano, 2014; Fagundes, Garcia, Motta, & Melo, 2014 e Oshita, Sanches, & Moraes, 2016), ambiente de incertezas e o impacto na geração de patentes (Castro, Padula, & Federizzi, 2007), redes de colaboração para geração de patentes (Giarratana & Torissi, 2008; João 2009; Carrijo & Botelho, 2013; Machado & Ipiranga, 2012; Mussi & Segato, 2013; Magalhães & Quoniam, 2013 e Barbosa & Laruccia, 2016), incubadoras de empresas (Luz, Kovalski, Andrade Junior, & Betim, 2010; Lobosco, Moraes, & Maccari, 2011 e Tisot *et al.*, 2014), análise de patentes nacionais (Pereira, 2011; Magalhães & Quoniam, 2013 e Amaral, Iquiapaza, Correia, Amaral, & Vieira, 2014), determinantes da inovação e patentes (Santos, Basso, & Kimura, 2012; Lira *et al.*, 2012; Baia & Sampaio, 2015; Oliveira, Mendes, Moreira, & Cunha, 2015 e Saviotti, 2004) e a gestão da inovação (Machado Junior, Mazzali & Palmisano, 2015).

Gonçalo e Zanluchi (2011) identificaram 4 fatores motivadores da cooperação entre empresas e universidade, sendo a capacidade para competição a mais destacada pelos autores. Essa cooperação também foi analisada por Malvezzi *et al.* (2014), entretanto a abordagem se deu pela perspectiva do marketing e comercialização dos produtos gerados. Três estudos investigaram a parceria entre universidade e empresas por intermédio do núcleo de inovação tecnológica (Gusberti *et al.*, 2014; Moraes, Consoni, & Barassa, 2016 e Teixeira *et al.*, 2016), os resultados indicaram pontos positivos dos núcleos como forma de alavancar inovações.

As patentes geradas e o processo de internacionalização destas na indústria de polímeros foi objeto de investigação de Hermais *et al.* (1999). Os autores analisaram o número de depósitos gerados em um estudo longitudinal e puderam perceber que a referida indústria carece de uma política interna de proteção intelectual e registro de patentes. Essa preocupação com a propriedade intelectual e legislação de proteção às inovações marcaram os estudos de Barbieri (1999), Barbieri (2001) e Povia (2010). O primeiro estudo de Barbieri (1999) aborda as questões relativas a relação entre empregador e empregado, visto pela ótica da legislação. Já o segundo estudo analisa a legislação de proteção com ênfase nos setores farmacêuticos e de biotecnologia. O artigo de Povia (2010) indica a importância do processo de patente para a segurança de inventores, como forma de geração de receita.

Não só a lei de propriedade intelectual fez parte da agenda de pesquisadores, mas também o Suporte às inovações, por meio da legislação brasileira também faz parte do escopo de estudos nacionais. Rezende *et al.* (2013) realizaram uma discussão sobre a eficácia da lei de

inovação brasileira. Já Cruz e Souza (2014) compararam a legislação nacional com a legislação Europeia. Os resultados dos autores mostraram que o suporte por meio de legislação pode impulsionar às inovações de um País. No estudo o número de patentes na Europa cresceu após a criação de legislação. O último estudo encontrado sobre a lei de inovação pesquisou o papel das universidades e a aderência à lei de inovação (Lucena & Spoesser, 2016).

Embora o estudo de Castro *et al.* (2007) não tenha focado na legislação brasileira sobre registro de patentes, os autores analisaram o problema de um ambiente de incertezas legais, presente no Brasil e do excesso de burocracia e o impacto dessas sobre a geração de inovações (ou impedimento no avanço de inovações) na visão de gestores de organizações de biotecnologia. Os resultados mostraram que o problema da burocracia impede que organizações invistam na busca de inovações.

Interessante destacar que vários estudos utilizam o mapeamento de patentes para avaliar os avanços de inovações em âmbito nacional (Albuquerque *et al.*, 2002; Simões *et al.*, 2005), investigar antecedentes tecnológicas no caso de leishmaniose (Marques *et al.*, 2015) e identificação de tecnologias verdes no País (Menezes, Santos, & Bortoli, 2016). Os estudos de uma maneira geral indicaram a importância do mapeamento para acompanhamento de avanços ou problemas no registro de patentes, na visão dos autores, essa estratégia de análise permite identificar o desenvolvimento econômico em diversos setores industriais.

O mapeamento de patentes, utilizando bases consolidadas como instituto nacional de propriedade intelectual (INPI) e PINTEC também é utilizada para analisar a competitividade de organizações. A literatura nacional apresenta essa abordagem nos estudos de Looty (2004), Santos *et al.* (2014), França, Barroso e Politano (2014), Fagundes *et al.* (2014) e Oshita, Sanches e Moraes (2016).

O papel das redes de cooperação e sua importância na geração de inovação e patentes também tem sido objeto de análise em vários estudos. Giarratana e Torissi (2008), João (2009), Carrijo e Botelho (2013), Machado e Ipiranga (2012) e Mussi e Segato (2013) analisaram a cooperação em diversas empresas de diversos setores identificando uma relação significativa entre a existência de redes e a geração de patentes para as organizações pesquisadas. Entretanto, esse achado não foi confirmado na pesquisa de Barbosa e Laruccia (2016), que encontrou relação pouco significativa entre as redes e a produtividade de patentes em empresas do grupo da British, Shell e Sinopec.

Os estudos pautados na cooperação também abordam o papel de incubadoras no processo de indução de inovação e patentes. Luz *et al.* (2010) avaliaram o perfil das empresas participantes de uma incubadora. Os autores perceberam a importância desse projeto para pequenas e médias empresas, os resultados indicaram uma alavancagem de inovações e patentes geradas em comparação com dados do SEBRAE. Resultados similares também foram obtidos nos estudos de Lobosco *et al.* (2011) e Tisot *et al.* (2014), embora esses estudos não tenham abordado diretamente pequenas e médias empresas, mas sim a alavancagem de patentes por meio de incubadoras.

Destaca-se que todos os estudos descritos anteriormente utilizaram de banco de patentes como uma das metodologias presentes nos trabalhos. Porém, os estudos de Matias-pereira (2011), Magalhães & Quoniam (2013) e Amaral *et al.* (2014) utilizaram a análise do registro de patentes para evidenciar problemas, dificuldades bem como avaliar o número de patentes depositadas e concedidas. Matias-pereira (2011) pode identificar as dificuldades e problemas enfrentados por inventores no depósito de patentes. Outro estudo na linha de análise de patente foi o de Magalhães & Quoniam (2013), que destacou a importância das ferramentas de web como forma de descrever patentes geradas na indústria farmacêutica.

Determinantes de inovação e capacidade inovadora também foram aspectos analisados nas empresas nacionais, utilizando além das bases de patentes, pesquisa documental em empresas de setores diversos. Santos *et al.* (2012), Lira *et al.* (2012) e Saviotti (2004) descreveram elementos que compõe a capacidade de inovar das empresas nacionais, destacando três grupos de análise: capital humano, capital relacional e capital interno. O estudo de Bahia e Sampaio (2015) destacou a influência de externalidades, como fundamental a especialização industrial e ao comportamento inovador. A perspectiva de investimentos necessários a pesquisa e desenvolvimento pautou o trabalho de Oliveira, Mendes, Moreira e Cunha (2015)(2015). Os autores, ao analisarem os gastos presentes nos pedidos de patentes, descreveram como crescentes os dispêndios no cenário brasileiro e com efeito positivo para a geração de inovações.

Ainda sobre gestão de inovação, Machado Junior, Mazzali e Palmisano (2015), analisaram configurações de gestão da inovação de organizações do setor de eletrodomésticos e os resultados indicaram o estudo o mapeamento de tecnologias e geração de patentes para o específico setor como fundamental para novas perspectivas de projetos e inovações.

A Tabela 2 mostra síntese realizada nas pesquisas e estudos brasileiros (Spell, 2017) utilizando patentes como descritor de palavra-chave.

**Tabela 2**

Resumo das pesquisas sobre patentes

Temática do Artigo	Autores	Objetos de Análise	Instrumento de coleta de dados utilizados
Interação Universidade e empresa	Gonçalo & Zanluchi (2011), Malvezzi <i>et al.</i> (2014), Gusberti <i>et al.</i> (2014); Moraes, Consoni, & Barassa (2016) e; Teixeira <i>et al.</i> (2016)	Empresas de ICT, Universidades de São Paulo (USP, UNICAMPI, UNESP),	Pesquisa Documental. Entrevistas. Análise de Rede.
Internacionalização de empresas	Hermans <i>et al.</i> (1999)	Banco de Patentes	Pesquisa Documental
Lei de Propriedade intelectual Brasileira	Barbieri (1999), Barbieri (2001) e Pova (2010)	Legislação Brasileira	Pesquisa documental e questionário
Lei de inovação e geração de patente	Rezende <i>et al.</i> (2013); Cruz & Souza (2014) e Lucena & Spoesser (2016)	Universidade Federal de MG	Pesquisa documental, Pesquisa Bibliográfica
Ambiente de incertezas e geração de patentes	Castro <i>et al.</i> (2007)	Empresa de biotecnologia	Pesquisa Qualitativa, entrevistas e pesquisa documental.
Mapeamento de Patentes	Albuquerque <i>et al.</i> (2002), Simões <i>et al.</i> (2005); Marques <i>et al.</i> (2015) e Menezes, Santos, & Bortoli (2016)	Patentes por Estados brasileiros. Patentes da Siderurgia Brasileira. Patentes do setor de saúde, Patentes Verdes,	Pesquisa documental
Competitividade e Patentes	Looty (2004); Santos <i>et al.</i> (2014); França, Barroso, & Politano, 2014. (2014); Fagundes <i>et al.</i> (2014) e Oshita, Sanches, & Moraes, (2016)	Patentes geradas pela indústria petrolífera, Empresas participantes do prêmio FINEP (2010), base de patentes do Scifinder.	Pesquisa Documental, Survey
Redes de Cooperação e Geração de Patentes	Giarratana & Torissi (2008); João (2009); Carrijo & Botelho (2013); Machado &	Patentes e empresas de TI, Patentes e empresa de auto peças, Empresas	Survey, Pesquisa documental.

	Ipiranga (2012); Mussi & Segato (2013), e Barbosa & Laruccia (2016)	participantes do programa PAPPE. Setor de Biotecnologia, Instituto de pesquisa no Paraná,	
Incubadoras de Empresas	Luz et al (2010), Lobosco <i>et al.</i> (2011) e Tisot et al. (2014).	Incubadora de Empresas de ponta grossa (RS), Incubadora de inovação da USP, Incubadora de universidade de Caxias do sul	Pesquisa Documental, Entrevista
Análise de Patentes	Matias-pereira (2011); Magalhães & Quoniam, Magalhães (2013) e Amaral <i>et al.</i> (2014);	Registro de Patentes, Patentes da área de saúde	Pesquisa Documental
Determinantes de inovação e geração de patentes.	Santos <i>et al.</i> (2012); Lira <i>et al.</i> (2012); Bahia & Sampaio (2015); Oliveira, Mendes, Moreira, & Cunha(2015) e Saviotti (2004).	Empresas Brasileiras, Micro empresas.	Pesquisa documental
Gestão da Inovação em organizações e patentes	Machado Junior, Mazzali e Palmisano (2015)	Setor de Eletrodomésticos.	Entrevistas

Fonte: Elaborado pelos autores.

A seguir o caminho metodológico adotado nesta pesquisa.

### 3. Metodologia

Esse artigo adota a pesquisa descritiva, pois tem como objetivo: descrever, analisar e as inovações, criadas no Estado de Minas Gerais nos anos de 2010 a 2016. Trata-se de uma pesquisa que busca possibilitar uma visão dos aspectos que permeiam o surgimento de inovações considerando o ambiente interno de criação das organizações e também o ambiente externo, incluída nesta perspectiva as políticas públicas que favorecem o surgimento de inovações.

Para o alcance do objetivo deste artigo foi realizada uma pesquisa documental por meio de utilização de dados secundários, tais como registro de patentes no INPI e revistas especializadas (Pequenas empresas Grandes negócios, Você S/A, Revista Info, Revista Construtores e Revista Exame) que caracterizem inovações desenvolvidas no Estado de Minas Gerais e consideradas de grande circulação nacional, seguindo o modelo de estudo e mapeamento das inovações SFinno desenvolvido por pesquisadores da VTT *Technical Research Center of Finland* (Saarinen, 2005). O modelo finlandês, contempla as etapas de pesquisa aos órgãos oficiais de patentes e a verificação da aplicação das mesmas no mercado, por meio de análise dos anúncios em revistas especializadas.

Na primeira etapa de verificação, foram identificadas as patentes geradas no Estado nos últimos 5 anos, a partir da base de dados do INPI, onde o tempo médio de espera do processo de patenteamento, as áreas de concentração das patentes geradas e o tipo de personalidade (física ou jurídica) dos inventores seguindo modelo similar de análise adotado por Abbas, Zhang & Khan (2014), Matias-pereira (2011), Magalhães & Quoniam (2013) e Amaral et al. (2014).

Na sequência foi realizada a etapa de revisão de jornais e revistas técnicas seguindo o modelo proposto por Saarinen (2005). Destaca-se que a metodologia de pesquisas em jornais e revistas técnicas começou na metade da década de 90, quando da realização do mapeamento

das inovações finlandesas (Saarinen, 2005; Saarinen & Rilla, 2009). Em primeiro lugar, o grupo de pesquisadores finlandeses selecionou do universo de jornais e revista daquele país, aqueles que se adequavam ao objeto de pesquisa, ou seja, aqueles que tratavam de inovações, listavam produtos ou anúncios e não eram controlados pelas empresas potencialmente detentoras das inovações analisadas companhias. Nesta etapa as inovações eram listadas e descritas, o ano de comercialização verificado, o nome da empresa que comercializava a inovação bem como o número de páginas em destaque no jornal (Saarinen, 2005). Este método de investigação do resultado das inovações já possui replicação na Suécia com o nome de Swinno (*Swedish innovation*). Para este estudo foram comparadas as inovações geradas em Minas Gerais no período analisados com inovações listadas nas revistas Pequenas empresas Grandes negócios, Você S/A, Revista INFO, Revista construtores e Revista EXAME no período de 2010 a março de 2017.

A análise de dados contou com tabulação em Excel e cruzamento teórico para suporte às análises.

A seguir serão mostrados os resultados e discussões que podem ser observadas a partir dos mesmos.

#### 4. Resultados e Discussões

Na primeira etapa dos resultados foram descritos os dados obtidos da base do INPI em relação ao número de patentes, tempo de depósito entre concessão, área de concentração da patente gerada, tipo de personalidade (física ou jurídica) do depositante.

Em relação ao número de patentes registradas específicas no Estado de Minas Gerais, observou-se (Tabela 3) que não ocorreu o mesmo crescimento demonstrado pela FAPESP (2011) e, até mesmo, um dado preocupante relacionado à concessão de patentes somente nos anos de 2012 e 2013 no Estado de Minas Gerais. Este fato pode indicar morosidade no processo de obtenção de patentes, problema ou ausência de gestão quanto ao em inovação feito pelo governo do Estado nos anos pesquisados. De acordo com estudos de Albuquerque *et al.* (2002) e Simões *et al.* (2005), o Estado de São Paulo dominou investimento e geração de inovações e patentes, e os resultados aqui obtidos demonstram o cenário desfavorável de Minas Gerais. Pantano *et al.* (2017), destaca que o governo precisa monitorar as transformações tecnológicas, incluindo aqui o número de patentes para reavaliar o impacto das políticas de suporte às inovações. Diante dos resultados apresentados na referida tabela, questiona-se a eficiência das políticas de suporte.

#### Tabela 3

Patentes depositadas e concedidas em Minas Gerais em 2010 a 2016

Patentes	2010	2011	2012	2013	2014
Depositadas	3	1	4	2	2
Concedidas	-	-	6	1	-

Fonte: FAPEMIG, 2017.

Considerando o tempo médio de espera das patentes concedidas, no período avaliado, este indicador reforça o pouco número de depósitos e talvez pouca expectativa em determinados tipos de atividades frente a esta morosidade. Em 2012, por exemplo, o prazo médio em MG foi de 683,5 dias para concessão de uma patente e, em 2013, 852 dias.

Destaca-se que as patentes depositadas e ainda não concedidas, no período de 2010 (3), 2011 (1), 2012 (4), 2013 (2) e 2014 (2), em razão de ainda estarem em processo, essas fariam com

que o tempo médio subisse. Se analisadas as patentes depositadas e não concedidas, o tempo seria de mais de 5 anos de espera pela concessão (Tabela 2).

Marques et al. (2015) citam discrepâncias na geração de patentes no Brasil em detrimento de outros países considerados mais inovadores, nesse sentido o tempo se obter uma patente “concedida” pode ser um fator limitador da geração de inovação, visto que o tempo médio de 2 a 3 anos é algo a ser considerado por investidores. Este indicador pode ser preocupante e suscitar ação governamental ou ainda indicar problema no sistema de registro nacional brasileiro como demonstrado por Matias-Pereira (2011) acerca do Instituto Nacional de Propriedade Intelectual, o que pode gerar diminuição ou, até mesmo, ausência de investimento em inovação no país. No estudo de Gerken, Moehrle e Walter (2015), o atraso do lançamento do produto no mercado foi de 1(um) ano, incluindo o processo de patenteamento, ao se comparar com o tempo de espera no processo de patenteamento mineiro, mostra-se um dado extremamente preocupante, visto que o tempo médio é superior em mais de 100%, podendo gerar perdas de competitividade, desmotivação no investimento em pesquisa e perdas econômicas para o Estado. Estes dados da pesquisa, corroboram com a necessidade de reflexão por parte das autoridades quanto à gestão e direcionamento de ações e recursos.

Os dados resultantes da pesquisa ainda podem ser uma forma de descrever aplicabilidade das patentes depositadas (Tabela 4) e concedidas (Tabela 3), específica de inventores mineiros, onde buscou-se verificar a área de aplicação das patentes. Notou-se que, a maioria das patentes depositadas, foram relativas ao extrativismo, e este indicador corroborou com Simões *et al.* (2005) que ressaltaram que a aplicabilidade das patentes é relacionada a um mesmo setor do Estado de MG, mantendo esta característica de investimento.

#### **Tabela 4**

##### Patentes depositadas por área de aplicação

Aplicação	2010	2011	2012	2013	2014
Construção Civil	1	-	2	-	-
Mineração	2	-	2	2	1
Energia Elétrica (geração e gestão)	-	1	-	-	-
Tratamento de Esgotos	-	-	-	-	1

Fonte: Dados da pesquisa

Quando o foco foi analisar a aplicabilidade das patentes concedidas, embora o perfil traçado por Simões *et al.* (2005) tenha sido ligado ao setor siderúrgico, o estudo atual ressalta patentes ligadas ao setor de saúde (Tabela 5).

#### **Tabela 5**

##### Patentes concedidas por área de aplicação

Aplicação	2010	2011	2012	2013	2014
Saúde	-	-	3	-	-
Mineração	-	-	1	1	-
Logística	-	-	2	-	-

Fonte: Dados da pesquisa

Albuquerque *et al.* (2002), Simões *et al.* (2005) e, ainda, Menezes, Santos e Bortoli (2016), identificaram que a maioria das patentes provinha de pessoas jurídicas. De forma análoga ao presente estudo, também foram discutidos resultados que indicaram a personalidade jurídica nas patentes depositadas (tabela 6) e concedidas (tabela 7), entretanto inventores com perfil de

pessoa física também se fez presente. O que pode ser fruto de incubadoras, visto que ao se analisar os inventores notou-se que se tratam de profissionais ligados a universidades. Noh, Jo e Lee (2015), Gerken, Moehrle e Walter (2015), Chang & Chang (2016), Pantano et al. (2017), Kim e Bae (2017) destacam que empresas do setor jurídico precisam ser estimuladas ao desenvolvimento de inovações para a garantia de competitividade. Neste sentido, o baixo número de patentes aqui verificadas também se configura um dado preocupante para o Estado.

### **Tabela 6**

Personalidade dos inventores das patentes depositadas em Minas Gerais

Personalidade	2010	2011	2012	2013	2014
Pessoa Física	3	1	3	-	2
Pessoa Jurídica	-	-	1	3	1

Fonte: Dados da pesquisa

As patentes concedidas no período são provenientes, em sua maioria de universidades, universidade Federal de Minas Gerais (UFMG) com três patentes, Universidade Federal de Ouro Preto (UFOP) com uma patente e apenas duas organizações privadas (tabela 7). Esse número mostra uma mudança do estudo de Simões et al. (2005), que encontrou uma maioria de patentes ligadas a empresas e não universidades. Etzkowitz e Leydesdorff (2014) indicam a necessidade de articulação entre a indústria, governo e universidades, o que não foi verificado nas patentes encontradas. Para os autores, ganhos de inovação são obtidos quando ocorre interação entre os diversos atores da economia. Os dados obtidos na corrente pesquisa mostram que esforços, especialmente de articulação governamental e de órgãos de fomento, precisam ser realizados para a mudança do cenário atual.

### **Tabela 7**

Personalidade dos inventores das patentes concedidas em Minas Gerais

Personalidade	2010	2011	2012	2013	2014
Pessoa Física	-	-	3	0	-
Pessoa Jurídica	-	-	5	1	-

Fonte: Dados da pesquisa

Para tentar compreender a comercialização de inovação no mercado utilizou-se a análise de revistas, metodologia usada pelo grupo da VTT (Finlândia) para tentar revistas especializadas, que caracterizem inovações desenvolvidas no Estado de Minas Gerais. Logo, ao se pesquisar as revistas Pequenas empresas Grandes negócios, Você S/A, Revista INFO, Revista Construtores e Revista EXAME, não foram encontrados anúncios sobre nenhuma das patentes geradas em Minas Gerais no período de 2010 a 2016.

Segundo Saarinen (2005) aqueles que tratavam de inovações, listavam produtos ou anúncios e não eram controlados pelas empresas potencialmente detentoras das inovações analisadas companhias. Suscita-se aqui, que talvez a não comercialização das inovações possa ser explicada pelo problema do processo demorado de concessão de patente. Ao se imaginar que um investimento em inovação, sofra com dois a três anos para a concessão da inovação, além do tempo de pesquisa e geração da mesma, seja um desmotivador para investimentos tanto de pessoas físicas ou jurídicas no Estado.

Comparando com o estudo realizado na Finlândia, Saarinen e Rilla (2009), destacavam que processos morosos de patenteamento, entraves legais no processo de comercialização entre outros problemas, trazia impactos desastrosos para o processo de inovação e economia do

País. No caso pesquisado, os autores destacavam a morosidade de um ano no processo de patente daquele País.

A partir da pesquisa nas revistas de ampla veiculação no Brasil, pode-se verificar que os anúncios também não são controlados pelas empresas detentoras de patentes, sendo ainda outro fator percebido, que os produtos não utilizam revistas como veículo de comercialização, no caso específico mineiro. A ausência de articulação entre indústria, universidades percebidas no estudo, também se mostra preocupante para o crescimento das inovações no estado.

Destaca-se que ainda se verificou os anúncios relacionados a patentes desenvolvidas em outros estados, São Paulo e Rio de Janeiro se fazem presentes nessas revistas, isto pode indicar a importância de divulgação de novas patentes e, também indicar que, as comercializações de algumas destas patentes estão em andamento. A seguir as considerações finais do artigo.

## 6. Considerações Finais

Este estudo de natureza descritiva busca compreender o movimento de geração de patentes do terceiro maior estado economicamente do Brasil: Minas Gerais. Buscou-se compreender quais foram os indicadores de inovação relacionados à geração de patentes do Estado de Minas Gerais? A partir de pesquisa secundária, documental, objetivo foi descrever as patentes geradas no estado brasileiro utilizando os registros de patentes do Instituto Nacional de Propriedade Intelectual (INPI) e informações de revistas especializadas de ampla circulação com foco empresarial (Pequenas empresas Grandes negócios, Você S/A, Revista INFO e Revista EXAME).

Os resultados evidenciaram, da mesma forma encontrado nos estudos de Albuquerque *et al.* (2002) e Simões *et al.* (2005), um número ainda “tímido” de patentes depositadas e concedidas em Minas Gerais, considerando que o Estado é o terceiro maior PIB da federação. Isto pode indicar que as políticas de proteção intelectual e fomento a inovação ainda são incipientes e devem ser refletidas pelo estado.

O estudo também indicou que o tempo de espera pela concessão de patentes ainda pode ser considerado fator limitador para inventores e pesquisadores, pois as patentes concedidas demoraram em média 3 anos e as depositadas aguardando concessão, em alguns casos, somam-se 5 anos de espera. Essa preocupação com o tempo envolvido no processo burocrático foi também descrita por Matias-pereira (2011).

No estudo de Saarinen (2005), a veiculação das inovações geradas e patentes se configura como uma importante etapa para as organizações, visto que se trata da etapa final para uma inovação e reflete em indicadores econômicos financeiros. Nesse sentido, ao se pesquisar em revistas especializadas, não foi possível identificar a comercialização das patentes identificadas na base do INPI e isto pode indicar dificuldades encontradas pelos pesquisadores e inventores, entretanto, espera-se, que pesquisas qualitativas podem contribuir com a reflexão e discussão sobre o assunto.

Por esta pesquisa ser relacionada a uma pesquisa documental, os resultados podem indicar limitações referentes ao método escolhido, como acesso a informações disponibilizadas na base INPI e também carência de dados dos pesquisadores que tiveram patentes depositadas e concedidas. Sugere-se, a partir dos resultados indicados, estudos comparativos mais abrangentes que possam avançar na análise dos avanços sobre inovação e patentes no país bem como sugerir a criação de banco de dados aberto.

## Referências

- Abbas, A.; Zhang, L. & Khan, S. U. (2014). A literature review on the state-of-the-art in patent analysis. *World Patent Information*. 37. 3-13.
- Adityan, H., Harikrishnan, K., Anand, S. J. J., & Saju, B. (2017). Innovativeness and uniqueness as motivations for online shopping tendency and the mediating role of information acquisition. *International Journal of Business Innovation and Research*, 13(1), 30-51.
- Albuquerque, E. M., Simões, R., Baessa, A., Campolina, B., & Silva, L. (2002). A distribuição espacial da produção científica e tecnológica brasileira: uma descrição de estatísticas de produção local de patentes e artigos científicos. *Revista Brasileira de Inovação*, 1(2), 225-251.
- Amaral, H. F., Iquiapaza, R. A., Correia, L. F., Amaral, G. H. O., & Vieira, M. V. (2014). Avaliação de ativos intangíveis: modelos alternativos para determinação do valor de patentes. *Revista de Gestão, Finanças e Contabilidade*, 4(1), 123-143.
- Ardito, L.; D'Abba, D. & Petruzzelli, A. M. (in press). Mapping innovation dynamics in the Internet of Things domain: Evidence from patent analysis. *Technological Forecasting & Social Change*.
- Bahia, D. S., & Sampaio, A. V. (2015). Diversificação e Especialização Produtiva na Geração de Inovação Tecnológica: uma Aplicação para os Estados Brasileiros. *Revista de Administração e Inovação*, 12(3), 109-134.
- Barbieri, J. C. (1999). As invenções realizadas por empregados no Brasil: uma análise da legislação atual e propostas de mudanças. *Revista de Administração Pública*, 33(1), 7-26.
- Barbieri, J. C. (2001). Uma avaliação do Acordo sobre Aspectos dos Direitos de Propriedade Intelectual Relacionados com o Comércio: cinco anos depois. *Revista de Administração Pública*, 35(3), 107-129.
- Bessant, J., & Tidd, J. (2009). *Inovação e empreendedorismo: administração*. Bookman Editora.
- Borgstedt, P.; Neyer, B. & Schewe, G. (2017). Paving the road to electric vehicles e A patent analysis of the automotive supply industry. *Journal of Cleaner Production*. 167. 75-87.
- Carrijo, M. C., & Botelho, M. D. R. A. (2013). Cooperação e inovação: uma análise dos resultados do Programa de Apoio à Pesquisa em Empresas (Pappe). *Revista Brasileira de Inovação*, 12(2), 417-448
- Castro, C. C., Padula, A. D., & Federizzi, L. C. (2007). Análise da influência das incertezas no desenvolvimento de pesquisas com Organismos Geneticamente Modificados (OGMS) no Brasil. *REAd. Revista Eletrônica de Administração*, 13(1), 156-181.
- Chang, S. & Chang, H. (2016). The study of patent portfolio strategies of oil shale developers, *International Journal of Innovation Science*, Vol. 8 (3), pp.254-268, <https://doi.org/10.1108/IJIS-06-2016-0009>
- Cho, H. P.; Lim, H.; Lee, D; Cho, H & Kang, K. (in press) Patent analysis for forecasting promising technology in high-rise building construction. *Technological Forecasting & Social Change*.

- Coenen, L., Asheim, B., Bugge, M. M., & Herstad, S. J. (2017). Advancing regional innovation systems: What does evolutionary economic geography bring to the policy table? *Environment and Planning C: Politics and Space*, 35(4), 600-620.
- Cruz, H. N., & Souza, R. F. (2014). Sistema Nacional de Inovação e a Lei da Inovação: análise comparativa entre o Bayh-Dole Act e a Lei da Inovação Tecnológica. *Revista de Administração e Inovação*, 11(4), 329-354.
- Daft, R. L. (1978). A dual-core model of organizational innovation. *Academy of Management Journal*. Nr. 21. p.193-210.
- Damanpour, F.; & Schneider, M. (2006). Phases of the adoption of innovation in organizations: Effects of environment, organization, and top managers. *British Journal of Management*. Nr. 17. p.215-236.
- Damanpour, F.; & Wischnevsky, J.; Wischnevsky, D. (2006). Research on organizational innovation: Distinguishing innovation-generating from innovation-adopting organizations. *Journal of Engineering and Technology Management*. Nr. 26. p.269-291.
- Etzkowitz, H. & Leydesdorff, L. (2014). The Endless Transition: A 'Triple Helix' of University Industry Government Relations (March 3, 2014). *Minerva* 36(3). 203-208.
- Fagundes, M. C., Garcia, P. A. A., Motta, G. S., & Melo, D. R. A. (2014). Perfil tecnológico da CSN: um estudo patentométrico. *Revista de Administração e Inovação*, 11(1), 276-294.
- FAPESP (2011). *Indicadores de ciência, tecnologia e inovação em São Paulo*. Disponível em: <http://www.fapesp.br/6479>.
- FAPEMIG (2017). Propriedade Intelectual. Disponível em: <http://www.fapemig.br/visualizacao-de-propriedade-intelectual/ler/209/gerencia-de-propriedade-intelectual>
- França, M. P., Barroso, A., & Politano, R. (2014). Mapeamento de propriedade intelectual como ferramenta para planejamento estratégico. *Revista de Administração e Inovação*, 11(1), 29-54.
- Freeman, C. (1979). *The Determinants of Innovation: Market Demand, Technology and the Response to Social Problems*, Futures, Vol.11, No. 3. p.206-215.
- Freeman, C. (1995). *The 'National System of Innovation' in historical perspective* Camb. J. Econ. p. 5-24
- Gerken, J. M.; Moehrl, M. G. & Walter, L. (2015). One year ahead! Investigating the time lag between patent publication and market launch: insights from a longitudinal study in the automotive industry. *R&D Management*. 45 (3).
- Giarratana, M., & Torrisi, S. (2008). Emerging Clusters in the International Production of Software: Evidence from Patents, Trademarks and Linkages. *Revista Ciências Administrativas*, 14(1), 7-22.
- Gonçalo, C. R., & Zanluchi, J. (2011). Relacionamento entre empresa e universidade: uma análise das características de cooperação em um setor intensivo em conhecimento. *BASE - Revista de Administração e Contabilidade da UNISINOS*, 8(3), 261-272.
- Grimaldi, M.; Cricelli, L. & Rogo, F. (2017). Valuating and analyzing the patent portfolio: the patent portfolio value index, *European Journal of Innovation Management*, <https://doi.org/10.1108/EJIM-02-2017-0009>

- Gusberti, T. D. H., Dorneles, C., Dewes, M. F., & Cunha, L. S. (2014). Monitoramento da multidisciplinaridade no processo de transferência de tecnologia em uma universidade. *Revista de Administração e Inovação*, 11(3), 309-322.
- Igartua, J. I.; Garrigós, J. A.; Hervas-Oliver, J. L. (2010). How Innovation Management Techniques Support an Open Innovation Strategy, *Research-Technology Management*, Vol. 53, Nr. 3, May-June.
- Iooty, M. (2004). Mudanças no ambiente competitivo e novas estratégias tecnológicas: uma análise baseada nas Estatísticas de Patentes das principais empresas parapetrolíferas a partir dos anos 1980. *Revista Brasileira de Inovação*, 3(2), 363-392.
- João, B. N. (2009). Redes em subsidiárias de multinacionais: um estudo de caso com análise de redes sociais de inventores e patentes. *Revista de Administração Pública*, 43(5), 1037-1066.
- Machado Junior, C.; Mazzali, L. ; Palmisano, A. (2015). Gestão de projetos de inovação: o caso de uma empresa líder do setor de eletrodomésticos. RAI: *Revista de Administração e Inovação*, 12, 288-309.
- Kearney RC, Feldman BM, Scavo CPF. (2000). Reinventing government: City manager attitudes and actions. *Public Administration Review*, 60: 535-548.
- Kim, G & Bae, J. (2017). A novel approach to forecast promising technology through patent analysis. *Technological Forecasting & Social Change*. 117. 228–237.
- Kim, Linsu. (1997) *Imitation to innovation: the dynamics of Korea's technological learning*. Boston: Harvard Business Scholl Press.
- Kimberly, J. R. and Evanisko, M. J. (1981). Organizational innovation: The Influence of Individual, Organizational, and Contextual Factors on Hospital Adoption of Technological and Administrative Innovations. *The Academy of Management Journal*, vol. 24 nr.4, p. 689-713
- Kotabe, M., Jiang, C. X., & Murray, J. Y. (2017). Examining the complementary effect of political networking capability with absorptive capacity on the innovative performance of emerging-market firms. *Journal of Management*, 43(4), 1131-1156.
- Lobato, A. A. (2000). A geração de patentes na Universidade Federal de Minas Gerais: seu contexto e perspectivas. Belo Horizonte: Programa de Pós-Graduação em Ciência da Informação da Escola de Ciência da Informação da UFMG. *Dissertação*. 146p.
- Lobosco, A., Moraes, M. B., & Maccari, E. A. (2011). Inovação: uma análise do papel da Agência USP de Inovação na geração de propriedade intelectual e nos depósitos de patentes da Universidade de São Paulo. *Revista de Administração da UFSM*, 4(3), 406-424.
- Lucena, R. M., & Sproesser, R. L. (2015). Análise da Gestão de Licenciamento de Patentes: estudo Multicasos de Instituições Federais de Ensino Superior. *Revista de Administração e Inovação*, 12(3), 28-55.
- Luz, A. A., Kovaleski, J. L., Andrade Junior, P. P., & Betim, M. T. (2010). Perfil dos spin-offs acadêmicos: um estudo em uma incubadora de empresas de base tecnológica de Ponta Grossa – PR. *Revista Brasileira de Estratégia*, 3(3), 265-275.

- Machado, D. Q., & Ipiranga, A. S. R. (2013). Characteristics and performance of knowledge networks in the biotechnology sector. *Revista de Administração Contemporânea*, 17(3), 350-367.
- Magalhães, J. L., & Quoniam, L. (2013). Web 2.0 como ferramenta para gestão de redes e análise de patentes em saúde pública. *Revista de Gestão em Sistemas de Saúde*, 2(1), 26-41.
- Malvezzi, F. A., Zambalde, A. L., & Rezende, D. C. (2014). Marketing de patentes à inovação: um estudo multicaso em universidades brasileiras. *Revista Brasileira de Marketing*, 13(5), 109-123.
- Marques, H. R., Gava, R., Pereira, R. M., Garcia, M. O., & Oliveira, C. C. (2015). Como não 'Reinventar a Roda'?: a Anterioridade Tecnológica como base para o Desenvolvimento Tecnológico. *Sociedade, Contabilidade e Gestão*, 10(2), 103-119.
- Martins, H. E. P. (2004). Inovação Tecnológica, Ambiente Institucional e Setor Empresarial: alguns indicadores de Minas Gerais e do Rio de Janeiro na década de 1990. *Economia - Ensaios*, Uberlândia, MG, v. 18-19, p. 107-122.
- Martins, H. E. P.; Avellar, A. P. M. C. (2008). Caminhos da Inovação em Minas Gerais: Uma análise de indicadores de C&T. In: XIII Seminário sobre Economia Mineira, 2008, Diamantina, MG. *Anais do XIII Seminário sobre Economia Mineira*. Belo Horizonte: UFMG, v. CD-ROM.
- Matias-pereira, J. (2011). A gestão do sistema de proteção à propriedade intelectual no Brasil é consistente? *Revista de Administração Pública*, 45(3), 567-590.
- Menezes, C. C. N., Santos, S. M. D., & Bortoli, R. (2016). Mapeamento de Tecnologias Ambientais: Um Estudo sobre Patentes Verdes no Brasil. *Revista de Gestão Ambiental e Sustentabilidade*, 5(1), 18-32.
- Meroño-Cerdán, A. L., López-Nicolás, C., & Molina-Castillo, F. J. (2018). Risk aversion, innovation and performance in family firms. *Economics of Innovation and New Technology*, 27(2), 189-203.
- Moon, J. M.; Deleon, P. (2001). Municipal reinvention: Managerial values and diffusion among municipalities. *Journal of Public Administration Research and Theory*. Nr. 15. 43-60.
- Moraes, H. B., Consoni, F., & Barassa, E. (2016). Conhecimento Científico e Tecnológico para o Veículo Elétrico no Brasil: uma Análise a Partir das Instituições de Ciência e Tecnologia e seus Grupos de Pesquisa. *Desafio Online*, 4(2), 100-115.
- Mussi, F. B., & Segatto, A. P. (2013). Análise do instrumento de cooperação interinstitucional - Programa de Pesquisadores visitantes em Instituições de Ensino, pesquisa e/ou extensão. *Revista de Administração e Inovação*, 10(3), 115-142.
- Noh, H.; Jo, Y. & Lee, S. (2015). Keyword selection and processing strategy for applying text mining to patent analysis. *Expert Systems with Applications*. 42. 4348–4360.
- OECD (2007) and Eurostat. *The Oslo Manual: The Measurement of Scientific and Technological Activities. Guidelines for Collecting and Interpreting Innovation Data*. 3rd edition. Paris, France: Organization for Economic Cooperation and Development/Eurostat.
- Oliveira, M. A. C., Mendes, D. R. F., Moreira, T. B. S., & Cunha, G. H. M. (2015). Análise Econométrica dos Dispendios em Pesquisa & Desenvolvimento (P&D) no Brasil. *Revista de Administração e Inovação*, 12(3), 268-287.

Osborne, D. and Gaebler, T. (1992). *Reinventing Government: How the Entrepreneurial Spirit is Transforming the Public Sector*, Reading, MA: Addison-Wesley.

Oshita, M. G. B., Sanches, S. L. R., & Moraes, R. O. (2016). Aplicação do Modelo Logit para Testar a Influência das Marcas e Patentes Reconhecidas Separadamente em uma Combinação de Negócios no Cálculo do Goodwill. *Revista de Contabilidade do Mestrado em Ciências Contábeis da UERJ*, 21(1), 28-38.

Pantano, E.; Priporas, C. V.; Sorace, S. & Iazzolino, G. (2017). Does innovation-orientation lead to retail industry growth? Empirical evidence from patent analysis. *Journal of Retailing and Consumer Services*. 34. 88–94.

Penrose, Edith. (1951). *The economics of international patent system*. Baltimore: The Johns Hopkins Press.

Póvoa, L. M. C. (2010). A universidade deve patentear suas invenções?. *Revista Brasileira de Inovação*, 9(2), 231-256.

Rezende, A. A., Corrêa, C. R., & Daniel, L. P. (2013). Os impactos da política de inovação tecnológica nas universidades federais - uma análise das instituições mineiras. *Revista de Economia e Administração*, 12(1), 100-131.

Saarinen, Jani (2005) Innovations and Industrial Performance in Finland 1945-1998. *PhD. Thesis*, Lund Studies in Economic History No. 34, Lund University, Sweden. Stockholm: Almqvist & Wiksell International.

Saarinen, Jani & Rilla, Nina (eds) (2009). *Changes in Innovation - Towards an improved understanding of economic renewal*. Basingstoke: Palgrave Macmillan.

Santos, D. F. L., Basso, L. F. C., & Kimura, H. (2012). A estrutura da capacidade de inovar das empresas brasileiras: uma proposta de construto. *Revista de Administração e Inovação*, 9(3), 103-128.

Santos, G. F. Z., Hoffmann, M. G., Jara, E. J., & Coral, E. (2014). Inovação e comportamento setorial: uma análise das empresas participantes do Prêmio Finep de Inovação 2010. *Revista Eletrônica de Ciência Administrativa*, 13(1), 6-20.

Saviotti, P. P. (2004). The knowledge-base of the firm in biotechnology based sectors: properties and performance. *Revista Brasileira de Inovação*, 3(1), 129-166.

Schumpeter, J. A. (1912). *Theorie der Wirtschaftlichen Entwicklung*. Leipzig: Dunker & Humblot; The Theory of Economic Development, trans R. Opie. 1934.

Simões, R., Oliveira, A., Gitirana, A., Cunha, J., Campos, M., & Cruz, W. (2005). A Geografia da Inovação: uma metodologia de regionalização das informações de gastos em P&D no Brasil. *Revista Brasileira de Inovação*, 4(1), 157-185.

Spell. *Scientific Periodicals Electronic Library*. (2017). Disponível em: <http://www.spell.org.br/>

Teixeira, A. L. S., Tupy, I. S., & Amaral, P. V. M. (2016). A Percepção dos Benefícios e Dificuldades na Interação Universidade-Empresa: o Caso dos Grupos de Pesquisa Mineiros. *Gestão e Sociedade*, 10(26), 1360-1385.

Tidd, J.; Bessant, J.; Pavitt, K. (2005). *Managing innovation*. 3.ed. England: Wiley.

World Intellectual Property Organization (WIPO) (2017) Agreement between the United Nations and the World Intellectual Property Organisation. Disponível em:  
<http://www.wipo.int/portal/en/index.html>